

## ***Progetto: Gestire la crisi e preparare il futuro dell'industria viticola svizzera***

Philippe Masset<sup>1</sup>, Alexandre Mondoux<sup>2</sup>, & Jean-Philippe Weisskopf<sup>3</sup>

### **Riassunto**

Questo progetto si basa su una doppia constatazione. A breve termine, si prevede che gli effetti del COVID-19 sull'industria vinicola europea saranno gravi con un calo delle vendite stimato al 35% dall'OIV. In Svizzera, l'impatto potrebbe essere ulteriormente rafforzato dalla complessa organizzazione di questo settore, con le sue numerose specificità regionali e linguistiche, e la sua struttura che è caratterizzata da una moltitudine di piccole imprese con poca flessibilità logistica e finanziaria. La gestione dei prossimi due anni sarà dunque critica.

A più lungo termine, la natura di questa crisi rischia di sconvolgere le nostre società e le nostre economie. Combinato al cambiamento climatico, ciò dovrebbe tradursi in nuove sfide ma anche in opportunità. Le aziende vinicole svizzere non sono mal posizionate in questo senso. Al contrario, le loro dimensioni ridotte, la produzione diversificata, l'orientamento qualitativo imposto dalla caduta delle barriere doganali e la loro esperienza in canali di distribuzione corti, le rendono più flessibili e agili rispetto a molti dei loro concorrenti stranieri. Per quanto le anticipano, dovrebbero essere in grado di sfruttare le opportunità risultanti.

Gli obiettivi di questo progetto sono allineati su questa doppia constatazione. A breve termine, questo studio mira a proporre delle azioni complementari alle soluzioni attuate dalla Confederazione e dai Cantoni al fine di consentire al settore di superare la crisi. A più lungo termine, si tratta di rendere il settore più resiliente e prepararlo per identificare e sfruttare le opportunità derivanti dai cambiamenti strutturali a venire.

---

<sup>1</sup> Ecole hôtelière de Lausanne, HES-SO Haute école spécialisée de Suisse Occidentale, Route de Cojonnex 18, CH-1000 Lausanne, Suisse. Email: [philippe.masset@ehl.ch](mailto:philippe.masset@ehl.ch).

<sup>2</sup> Changins, Route de Duillier 50, Case postale 1148, CH-1260 Nyon 1, Suisse. [alexandre.mondoux@changins.ch](mailto:alexandre.mondoux@changins.ch).

<sup>3</sup> Ecole hôtelière de Lausanne, HES-SO Haute école spécialisée de Suisse Occidentale, Route de Cojonnex 18, CH-1000 Lausanne, Suisse. Email: [jean-philippe.weisskopf@ehl.ch](mailto:jean-philippe.weisskopf@ehl.ch).