

Projet : *Gérer la crise et préparer le futur de l'industrie viticole suisse*

Philippe Masset¹, Alexandre Mondoux², & Jean-Philippe Weisskopf³

Résumé

Ce projet repose sur un double constat. A court-terme, les effets du COVID-19 sur l'industrie viticole européenne s'annoncent sévères avec une chute des ventes estimée à 35% par l'OIV. En Suisse, l'impact pourrait se retrouver encore renforcé du fait de l'organisation complexe de cette industrie, avec ses nombreuses spécificités régionales et linguistiques, et de sa structure qui se caractérise par une multitude de petites entreprises avec peu de flexibilité logistique et financière. La gestion des deux ans à venir sera donc critique.

A plus long-terme, la nature de cette crise risque de chambouler nos sociétés et nos économies. Combiné au changement climatique, cela devrait se traduire par de nouveaux défis mais également des opportunités. Sur ce plan, les entreprises viticoles suisses ne sont pas mal positionnées. Au contraire, leur taille réduite, leur production diversifiée, l'orientation qualitative imposée par la chute des barrières douanières, et leur expérience en matière de canaux de distribution courts, les rendent plus flexibles et agiles que bon nombre de leurs concurrents étrangers. Pour autant qu'elles les anticipent, elles devraient être en mesure d'exploiter les opportunités qui en résulteront.

Les objectifs de ce projet sont alignés sur ce double constat. A court-terme, il vise à proposer des actions complémentaires aux solutions mis en place par la confédération et les cantons afin de permettre au secteur de traverser la crise. A plus long-terme, il s'agit de rendre le secteur plus résilient et de le préparer à identifier et exploiter les opportunités résultant des changements structurels à venir.

¹ Ecole hôtelière de Lausanne, HES-SO Haute école spécialisée de Suisse Occidentale, Route de Cojonnex 18, CH-1000 Lausanne, Suisse. Email: philippe.masset@ehl.ch.

² Changins, Route de Duillier 50, Case postale 1148, CH-1260 Nyon 1, Suisse. alexandre.mondoux@changins.ch.

³ Ecole hôtelière de Lausanne, HES-SO Haute école spécialisée de Suisse Occidentale, Route de Cojonnex 18, CH-1000 Lausanne, Suisse. Email: jean-philippe.weisskopf@ehl.ch.